



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

1 (9)

Sammanträdesdatum

2024-10-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 11/2024

Plats och tid	Kungsgatan 86, konferensrum Åsikten Den 15 oktober kl. 08.30 – 12.00
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande Fredrik Anderson Kjell Dahlén Hassan Eftekhari Fredrik Elf
Ej närvarande	Erik Unnerdal
Övriga deltagare	Kjell Andersson (digitalt), Christina Pettersson, Robert Berlin, Lotta Lejdberg §§ 6 – 8, Anton Egersand §§ 6 – 8, Johan Niemi § 8, Karin Ols §§ 10 – 12, Anna Lundell Ekwall §§ 10 - 12, Kent Briby §§ 10 – 14, Stefan Wennerström (digitalt) § 13, Nina Malmqvist (sekreterare).
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Sammanträdesdatum
2024-10-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 11/2024**

§ 1 Val av justerare

Hassan Eftekhari utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokoll 10/2024 godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 Inkomna remisser/motioner/externa revisionsrapporter

§ 5 VD-rapport

Kjell Andersson inledde med omvärldsbevakning och därefter lämnades kort rapport från budgetberedning och ägardialog, diskussioner kring avfallstaxa 2025 och fjärrvärmepris 2025.

Styrelseordförande och VD kommer att delta i Regional Energis möte den 23 – 24 oktober i Borlänge.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

§ 6 Investering i Ecotubes

Dnr:2024.040

Lotta Lejdborg med Anton Egersand redogjorde för ärendet.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 11/2024

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna investering om 18 mnkr för upphandling och installation av Ecotubes, en optimering av förbränningsprocessen på kraftvärmeverket i Eskilstuna.

Sammanfattning

I strävan att bli mer effektiva och i linje med vårt direktiv om "Ökad verkningsgrad på produktionsanläggningar" föreslår vi en investering i Ecotube-system. Ecotube optimerar förbränningsprocessen i KVV med ökad prestanda och mindre emissioner som följd. Ecotubes är en lönsam investering såväl som att tekniken bidrar till en minskad miljöbelastning.

§ 7 Inriktningsbeslut Värmepump

Dnr:2024.041

Lotta Lejdberg redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna start för att etablera projekt och starta projektgenomförande avseende Värmepump i EEM:s produktionsmix

Sammanfattning

Med hänsyn till svängningarna på el- och bränslemarknaden har vi identifierat en värmepumpinstallation som en strategisk och lönsam investering i vår produktionsmix.

Utifrån djupare förstudier kring placering, värmekällor, investering, lönsamhet i produktion, effektbehov med mera så ser vi en stor potential i att minska produktionskostnader över året genom i första hand en diversifierad bränsleportfölj, men fler nyttor såsom minskat CO₂-avtryck, lägre underhållskostnader och förlängd livstid på nuvarande produktionsanläggningar (KVV, CFB) och enklare personalplanering blir också en följd av föreslagen teknik.

Projektet har hanterats i och rekommenderas av Forum för investeringar.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 11/2024

§ 8 Fjärrvärmepris 2025

Dnr:2024.042

Lotta Lejdborg tillsammans med Johan Niemi redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB

att det rörliga fjärrvärmepriset höjs med 23,85 % enligt nedan

att de fasta avgifterna höjs med 10 % enligt nedan

att prisjusteringarna gäller from 1 januari 2025

Energipris	Nuvarande pris (kr/MWh)	Pris fr 1/1–25 (kr/MWh)
Privatägda småhus:	815 (inkl. moms)	1 009 (inkl. moms)
Näringsidkare:	478 (exkl. moms)	592 (exkl. moms)
Fast avgift	Nuvarande avgift (kr/år)	Avgift från 1/1–25 (kr/år)
Privatägda småhus	2 735 (inkl. moms)	3 009 (inkl. moms)
Näringsidkare		
Effekt (kW)		
0-50	1 750 (exkl. moms)	1 925 (exkl. moms)
51-200	6 676 (exkl. moms)	7 344 (exkl. moms)
201-800	22 103 (exkl. moms)	24 313 (exkl. moms)
801-2000	116 688 (exkl. moms)	128 357 (exkl. moms)
2001-	226 083 (exkl. moms)	248 691 (exkl. moms)
Effektavgift	Nuvarande avgift (kr/kW)	Avgift från 1/1–25 (kr/kW)
Näringsidkare		
Effekt (kW)		
0-50	796 (exkl. moms)	876 (exkl. moms)
51-200	702 (exkl. moms)	772 (exkl. moms)
201-800	628 (exkl. moms)	691 (exkl. moms)
801-2000	516 (exkl. moms)	568 (exkl. moms)
2001-	462 (exkl. moms)	508 (exkl. moms)



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 11/2024

Sammanfattning

Under 2023 och 2024 valde vi att inte fullt ut täcka ökade kostnader genom prisjusteringar för våra kunder, delvis på grund av osäkerhet kring omvärldsfaktorer som bränslepriser. Bränslepriserna ökade dock ytterligare 2024, vilket påverkade fjärrvärmeverksamhetens resultat negativt. För att säkra lönsamhet på fjärrvärmeprodukten planeras en historiskt hög prisjustering för fjärrvärmeprodukten 2025.

I kombination med lägre elpriser och lågkonjunktur uppstår dock risker avseende kundernas acceptans för prishöjningar på fjärrvärmeprodukten. Som en del av åtgärderna för att hantera detta utvecklar vi en omfattande kommunikationsplan. Denna inkluderar bland annat fysiska kundmöten, FAQ på hemsidan och riktad information till medarbetare som möter kunder, för att därmed öka förståelsen för prishöjningen och mildra negativa kundreaktioner.

Kommande års prishöjning föreslås vara 23,85 % på rörliga fjärrvärmepreiser och 10 % på fasta priser. Nivå på höjning föreslås utefter att ha beaktat kundperspektivet, konkurrenssituationen, benchmarking med övriga fjärrvärmebolag, kända kostnadsförändringar, pågående åtgärder inom verksamheten och avkastning på fjärrvärmeprodukten som produkt.

§ 9 Budget 2025 för EEM-koncernen

Dnr:2024.043

Christina Pettersson redogjorde för ärendet.

En diskussion kring bolagets resultat de kommande åren fördes, styrelsen var bekymrad över soliditetsutvecklingen och vill gärna lyfta frågan vidare.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna framlagt förslag till driftbudget och investeringsbudget för 2025 för Eskilstuna Energi och Miljö AB med dotterbolagen Eskilstuna Elnät AB och Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB
- att** överlämna budgeten till EAKF styrelse för godkännande

Ärendebeskrivning

Beslut om budget för de dotterbolag som ägs tillsammans med SEVAB fattas i styrelsen för bolagen ESEM respektive ESEF. Detta budgetbeslut omfattar endast de helägda bolagen.

Budgeterat resultat efter finansiella poster för koncernen uppgår till 132 Mkr och investeringsplanen omfattar 1 005,7 Mkr. Normalt genomförs mindre än 80 % av planerade investeringar varför investeringsbudgeten för 2025 föreslås omfatta 800 Mkr. Budget för 2025 redovisas i budgetskrivelsen.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 11/2024

Investeringsbudget för 2025 har utökats jämfört med den redovisning som gjordes vid budgetmötet 2024-10-01. Investeringsplanen redovisas i bilaga 3, där alla investeringsprojekt som överstiger 10 Mkr särredovisas.

Det som har justerats i investeringsplanen är att inköp av mark för ny deponi, totalt 54 Mkr har lagts till 2025. Markköpet har godkänts av Eskilstuna kommun. Det ingår i investeringsplanen för 2024, men bedöms komma att genomföras först 2025 eftersom det tar cirka ett år att genomföra ett markköp.

Bolaget har även bedömt att cirka 20 Mkr av investeringen i finsorteringsanläggning och optisk sortering kommer att ske under 2025 och resterande del under 2026. Totalkalkylen för investeringen i finsortering/optisk sortering är oförändrad.

Utöver det har budgeten för reinvesteringen i pumpstation S1 samt Rinmangatan justerats till de belopp som finns i beslutsunderlaget för investeringsprojektet.

Resultat efter finansiella poster för VA-verksamheten har justerats till -2,4 Mkr, vilket motsvarar värdet av periodiserade anläggningsavgifter som är redovisade i posten överavskrivningar för moderbolaget.

Beskrivning av kostnadsökningar för köpta tjänster ESEM redogör för en personalkostnadsökning som ännu inte godkänts av ESEM:s styrelse. Det utgör en planering och verkligt utfall kan komma att avvika. Verklig ersättning till ESEM baseras alltid på verklig kostnad redovisad i ESEM för respektive uppdragsgivare.

§ 10 Investering S1 Rinmangatan

Dnr:2024.044

Anna Lundell Ekwall redogjorde för ärendet. Hur ledningarna kommer att drags igenom Eskilstuna visades i en videofilm.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna investering på totalt 456 Mkr för förnyelse av pumpstation S1 med tillhörande spillvattenledningar samt förnyelse av VA-ledningar i Rinmangatan.
- att** skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering enligt investeringspolicyn

Sammanfattning

Förnyelsen av S1 och Rinmangatan är nödvändig för att säkerställa en hållbar och effektiv hantering av spillvattenflödet i Eskilstuna. Vatten och avlopp är en samhällskritisk funktion och VA-huvudmannen har ansvar enligt vattentjänstlagen att förvalta och utveckla anläggningen. Kapacitet och driftsäkerhet i S1 och Rinmangatan är vitala för att möjliggöra Eskilstunas fortsatta tillväxt i de östra delarna av kommunen. För den egna driftpersonalen innebär nuläget en riskfylld och undermålig arbetsmiljö på grund av farliga avloppsgaser med mera



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 11/2024

Investeringen omfattar förnyelse av Eskilstunas största pumpstation S1, nya tryckledningar till Ekeby avloppsreningsverk samt förnyelse av samtliga ledningslag i Rinmansgatan.

Beräknade investeringskostnader uppgår till 456 Mkr och finansieras via brukningstaxa. För att få kostnadstäckning för tillkommande kostnad behöver brukningstaxan höjas med ca 9,6%. Detta baserat på brukningstaxa 2025 och förutsatt allt annat lika. Ärendet har samråtts i Forum för investeringar.

Projektet beräknas vara klart i mitten på 2027.

§ 11 VA taxa 2025

Dnr:2024.045

Karin Ols redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att brukningsavgifterna höjs med i genomsnitt 9 % from den 1 januari 2025.

att - övriga avgifter höjs med i genomsnitt 9 % from den 1 januari 2025.

att anläggningsavgifterna för 2025 är oförändrad jämfört med 2024 års nivå.

Sammanfattning

Enligt Lagen om allmänna vattentjänster ska VA-verksamheten bedrivas enligt självkostnadsprincipen. VA-avgifter ska täcka nödvändiga kostnader för att producera och distribuera dricksvatten samt samla in och behandla avloppsvatten. Enligt lagen delas avgifterna upp i:

Brukningsavgifter ska täcka drift- och underhållskostnader, kapitalkostnader för investeringar eller andra kostnader för allmän VA-anläggning som inte täcks av anläggningsavgift. Brukningsavgifterna föreslås att höjas med 9%. Detta motiveras främst av minskade intäkter från Anläggningsavgifter samt ökade kostnader för löner, extra underhållsinsatser dricksvattenproduktion och ledningsnät, konsulter och utökade tjänster. Till detta kommer ökad avskrivningskostnad i samband med aktivering av färdiga investeringar samt ökad räntekostnad för finansieringen av VA-anläggningar. Enligt Lagen om allmänna vattentjänster måste investeringar - oavsett ny- eller reinvesteringar – lånefinansieras.

Anläggningsavgifter ska täcka kostnader för utbyggnad av VA-anläggning. Anläggningsavgifter föreslås att vara oförändrad jämfört med 2024 års nivå.

De föreslagna avgiftsnivåerna för 2025 visas i sin helhet i Prislista VA 2025.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 11/2024

§ 12 Reinvestering Vilsta vattentorn

Dnr:2024.046

Karin Ols redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna en investering på totalt 12,5 Mkr för renovering av fasaderna på Vilsta vattentorn

Sammanfattning

Vattentornet är ett skyddsobjekt och är i behov av säkerhetshöjande åtgärder

Fasad och stommen har drabbats hårt av frostsprängning och behöver därför åtgärdas. I samband med renoveringen kommer man även se till att säkerheten kring tornet höjs.

§ 13 Position 2040

Stefan Wennerström redogjorde för "Position 2040" – ett sett för bolaget att beskriva var vi vill befinna oss 2040. Vi utarbetar vår position 2040 genom att balansera och integrera tre centrala dimensioner: Miljömässig hållbarhet, ekonomisk hållbarhet och social hållbarhet.

Arbetet sker även utifrån, och i samklang med, våra marknads- och omvärldspreferenser såsom våra kommuners klimatarbete. Både Eskilstuna och Strängnäs kommun har likvärdiga klimatmål som vi behöver arbeta mot.

Vidare informerades om nuläge, målbild, vägen dit och slutligen "paketering" för att lätt kunna kommunicera vidare till våra intressenter.

Arbetet har redan påbörjats med specifika uppdrag till affärsområden och verksamheter.

Idag är Stefan styrgruppsordförande, Karin Ols kommer att ersätta Stefan i denna roll när han lämnar bolaget.

§ 14 Investering i färgsorteringsanläggning

Kent Briby inledde med kort information om bakgrund till investeringen. Genom att reinvestera i den befintliga färgsorteringsanläggningen och ny finsortering i Lilla Nyby kan vi skapa en i bättre arbetsmiljö, minska interna transporter, minska lukt och nå ökad kapacitet.

Som tidigare informerats har man valt en integrerad sorteringsanläggning, styrelsen upplystes om de olika arbetsmoment som anläggningen genomför.



Sammanträdesdatum
2024-10-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 11/2024**

Kalkylen ligger fortsatt på 130 Mkr, Kent kommenterade kort siffrorna i kalkylen. Resultaträkningen behöver uppdateras.

Ärendet återkommer för beslut till styrelsen på sammanträdet i november.

Styrelsen önskar komplettering med information om vad ett helt nytt system skulle kosta och vilka risker man kan se gällande investeringen.

§ 15 Månadsbokslut september

Resultatet för EEM-koncernen per 2024-09-30 var 53,8 Mkr jämfört med prognos på 110 Mkr.

Christina Pettersson konstaterade att det är svårt i dagsläge att få fjärrvärmeverksamheten lönsam på grund av faktorer som vi inte kan påverka. För positivt resultat står Elnät, Återvinning och Stadsnät.

Genomgång av resultat per affärsområde samt bolag inklusive elhandel.

Investeringsutfall 407,1 Mkr, vilket är ca 54 % av årets investeringsbudget. Ny prognos per 2024-09 är 660 Mkr.

§ 16 Återkoppling från Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse

Kort återkoppling gällande hantering av avfallstaxa som beslutades på ett extra styrelsemöte för EAKF.

§ 17 Övriga frågor

Styrelseordförande framförde ett stort tack till vice VD Stefan Wennerström för ett mycket väl genomfört arbete i bolaget och önskade all lycka till i framtiden

Inga övriga frågor.
